Durum analizi kapsamında; iç ve dış etkenler dikkate alınarak, Üniversitemizin var olan güçlü yönleri ile fırsatlardan en üst düzeyde yararlanması, tehditlerin ve zayıf yanların etkisini en aza indirmesi için geliştirilecek stratejilerin belirlenmesi amacıyla; tüm birimlerden elde edilen güçlü yönler, zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler verilerinin konsolide edilmesi ve Stratejik Planlama Ekibinin değerlendirmesi sonucunda GZFT analizi oluşturulmuştur

**Üniversitenin “Güçlü Yönler - Zayıf Yönler – Tehditler – Fırsatlar” ANALİZİ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Üniversitenin Güçlü Yönleri** | **Üniversitenin Zayıf Yönleri** |
| 1. Iğdır Üniversitesi ilin gelişimine ve imajına olumlu katkı sağlamaktadır.
2. Iğdır Üniversitesi kamuoyu ile bilgi paylaşımını kendisine misyon üstlenmektedir.
3. Üniversitenin yerleşke ve sosyal olanakları dış paydaşlarla paylaşılmaktadır.
4. Iğdır Üniversitesi paydaşlarına görüşlerini ifade edebilecekleri uygun ortam sunmaktadır.
5. Iğdır Üniversitesi kurumsal ve idari anlamdaki sorumluluklarını yerine getirmektedir.
6. Iğdır Üniversitesi dış paydaşlarının beklentilerini dikkate almaktadır.
7. Iğdır Üniversitesinde akademik ve idari personel ile öğrenci arasında nitelikli iletişim vardır.
8. Iğdır Üniversitesindeki idari personelin üstleriyle/amirleriyle ilişkileri olumludur.
9. Üniversitedeki lisansüstü programlara öğrenci seçme ölçütleri uygundur.
10. Üniversitenin akademik değerlendirme ve kalite geliştirme çabaları yeterlidir.
11. Iğdır Üniversitesinin sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği yeterli düzeydedir.
12. Iğdır Üniversitesi teknolojik imkânlara sahiptir.
13. Programlarımız, Türkiye’deki diğer üniversitelerin programlarıyla rekabet edebilme gücüne sahiptir.
14. Web sitesinin güncelliği ve kullanışlı oluşu yeterli düzeydedir.
15. Öğrencilerin inanç ve değerlerine saygı gösterilmektedir.
16. Öğrencilerin güvenliği yeterli derecede sağlanmaktadır.
17. Fiziki koşulların engelli bireylere uygunluğu arttırılmaktadır.
18. Öğrencilerin idari birimlerle (dekan, dekan yardımcıları, bölüm başkanı vb.) iletişim kurabilme olanakları yeterli düzeydedir.
19. Iğdır Üniversitesi öğrencilerin görüş, istek ve eleştirilerini, yönetime ulaştırabilmeleri için gerekli mekanizmalara sahiptir.
20. Öğrencilerle ilgili bilgiler doğru ve zamanında verilmektedir.
21. Yemekhanenin fiziki koşulları ve yemek fiyatları uygun şekilde düzenlenmektedir.
 | 1. İdari personelce yapılan işlerin yetki ve sorumlulukları dengeli değildir.
2. Araştırmalara bütçe kısıtlaması nedeni ile mali destek sağlanamamaktadır.
3. Kampüse ulaşım imkânları yeterli değildir.
4. Öğrenci temsilcilerinin başarı düzeyi yeterli değildir.
5. Öğrenci kulüpleri yeterli etkiye sahip değildir.
6. Yeterli barınma olanakları mevcut değildir.
 |
| **Üniversitenin Dış Çevresindeki Fırsatlar** | **Üniversitenin Dış Çevresindeki Tehditler** |
| 1. Öğrencilerin yurt dışında eğitim imkânlarına sahip olması,
2. Üniversitemizin üç ülkeye sınırı olan bir şehirde bulunması,
3. Yabancı öğrenci ve öğretim elemanı temininde kolaylığın olması,
4. Üniversitemizde özellikle genç öğretim üyelerinin yoğun olması,
5. Üniversitemizin yurt dışındaki üniversiteler, uluslararası kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliğinin olması,
6. Üniversitemizin çevre üniversitelerle ortak lisansüstü programlarına işlerlik kazandırması ve yaygınlaştırması,
7. Yeni eğitim sistemiyle liselerin zorunlu eğitim kapsamına alınması ve bunun sonucunda Yükseköğretime olan talebin artması,
8. Üniversitemizin bulunduğu şehirde tarım arazilerinin geniş ve tarımsal faaliyetlerin yoğun olması,
9. Üniversitemizin kurulduğu şehrin hızla büyümesi ve bunun sağlayacağı iş olanakları, eğitimli ve nitelikli işgücü istihdamına ihtiyaç olması,
10. Üniversitemizin kurulduğu şehrin, bölge içerisinde kendine özgü bir iklime sahip bulunması ve ticari ve sosyal yaşamın canlı olması,
11. Şehir ve yöre halkının üniversiteden beklentilerinin yüksek olması,
12. Üniversite yönetiminin toplum ile ilişkilerde başarılı olması,
13. Bilimsel çalışmaları destekleyen kurumların var olması
 | 1. Üniversitemizin bulunduğu bölgede Atatürk Üniversitesi ve Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi gibi köklü üniversitelerin bulunması ve üniversite sayısının fazla olması,
2. Üniversitemizin bulunduğu şehrin alt yapı ve çevre sorunlarının fazla olması; belediye hizmetlerinin yetersiz olması,
3. Üniversitemize kayıt yaptıran öğrencilerin başarı düzeyinin ve sosyo-ekonomik durumunun zayıf olması,
4. Üniversitemize kayıt yaptıran öğrencilerin kalabilecekleri, spor yapabilecekleri, boş zamanlarını değerlendirebilecekleri mekânların azlığı,
5. Üniversitemizin bünyesinde kurulan bazı bölümlere hâlihazırda ve gelecekte öğrenci kaydının yeterli düzeyde olmaması ve bu bölümlerin kapanma tehlikesiyle karşı karşıya kalması,
6. Ülkemizin genel istihdam problemleri nedeniyle mezunlarımızın iş bulmakta zorlanması,
7. Yörenin zengin olan insanlarının üniversiteye yeterli destekte bulunmaması,
8. Sanayinin yeterli alt yapıya sahip olmaması ve gelişmedeki güçlükler
 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Stratejik İç Çevre Faktörleri** | **Ağırlık** | **Derece** | **Ağırlıklı Derece** | **Yorum** |
| **Güçlü Yönler** |  |  |  |  |
| Iğdır Üniversitesi ilin gelişimine ve imajına olumlu katkı sağlamaktadır. | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Iğdır Üniversitesi kamuoyu ile bilgi paylaşımı konusunda kendisine misyon üstlenmektedir. | **0,03** | **5** | **0,15** |  |
| Üniversitenin yerleşke ve sosyal olanakları dış paydaşlarla paylaşılmaktadır. | **0,03** | **4** | **0,12** |  |
| Iğdır Üniversitesi paydaşlarının görüşlerini ifade edebilecekleri uygun ortam sunmaktadır. | **0,04** | **5** | **0,20** |  |
| Iğdır Üniversitesi kurumsal ve idari anlamdaki sorumluluklarını yerine getirmektedir. | **0,06** | **5** | **0,30** |  |
| Iğdır Üniversitesi dış paydaşlarının beklentilerini dikkate almaktadır. | **0,03** | **4** | **0,12** |  |
| Iğdır Üniversitesinde akademik ve idari personel ile öğrenci arasında nitelikli iletişim vardır. | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Iğdır Üniversitesindeki idari personelin üstleriyle/amirleriyle ilişkileri olumludur. | **0,04** | **4** | **0,16** |  |
| Üniversitedeki lisansüstü programlara öğrenci seçme ölçütleri uygundur. | **0,04** | **5** | **0,20** |  |
| Üniversitenin akademik değerlendirme ve kalite geliştirme çabaları yeterlidir. | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Iğdır Üniversitesinin sivil toplum kuruluşlarıyla iş birliği yeterli düzeydedir. | **0,03** | **4** | **0,12** |  |
| Iğdır Üniversitesi teknolojik imkânlara sahiptir. | **0,03** | **4** | **0,12** |  |
| Programlarımız, Türkiye’deki diğer üniversitelerin programlarıyla rekabet edebilme gücüne sahiptir. | **0,05** | **4** | **0,20** |  |
| Web sitesinin güncelliği ve kullanışlı oluşu yeterli düzeydedir. | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Öğrencilerin inanç ve değerlerine saygı gösterilmektedir. | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Öğrencilerin güvenliği yeterli derecede sağlanmaktadır. | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Fiziki koşulların engelli bireylere uygunluğu arttırılmaktadır. | **0,03** | **4** | **0,12** |  |
| Öğrencilerin idari birimlerle (dekan, dekan yardımcıları, bölüm başkanı vb.) iletişim kurabilme olanakları yeterli düzeydedir. | **0,03** | **4** | **0,12** |  |
| Öğrencilerle ilgili bilgiler doğru ve zamanında verilmektedir. | **0,04** | **4** | **0,16** |  |
| Yemekhanenin fiziki koşulları ve yemek fiyatları uygun şekilde düzenlenmektedir. | **0,04** | **5** | **0,20** |  |
| **Zayıf Yönler** |  |  |  |  |
| İdari personelce yapılan işlerin yetki ve sorumlulukları dengeli değildir. | **0,03** | **3** | **0,09** |  |
| Araştırmalara bütçe kısıtlaması nedeni ile mali destek sağlanamamaktadır. | **0,03** | **5** | **0,15** |  |
| Kampüse ulaşım imkânları yeterli değildir. | **0,03** | **5** | **0,15** |  |
| Öğrenci temsilcilerinin başarı düzeyi yeterli değildir. | **0,03** | **3** | **0,09** |  |
| Öğrenci kulüpleri yeterli etkiye sahip değildir. | **0,03** | **4** | **0,12** |  |
| Yeterli barınma olanakları mevcut değildir | **0,03** | **5** | **0,15** |  |
| **Toplam** | **1,00** |  | **4,54** |  |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Stratejik Dış Çevre Faktörleri** | **Ağırlık** | **Derece** | **Ağırlıklı Derece** | **Yorum** |
| **Fırsatlar** |  |  |  |  |
| Öğrencilerin yurt dışında eğitim imkânlarına sahip olması, | **0,04** | **4** | **0,16** |  |
| Üniversitemizin üç ülkeye sınırı olan bir şehirde bulunması, | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Yabancı öğrenci ve öğretim elemanı temininde kolaylığın olması, | **0,05** | **4** | **0,20** |  |
| Üniversitemizde özellikle genç öğretim üyelerinin yoğun olması, | **0,05** | **4** | **0,20** |  |
| Üniversitemizin yurt dışındaki üniversiteler, uluslararası kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile işbirliğinin olması, | **0,04** | **4** | **0,16** |  |
| Üniversitemizin çevre üniversitelerle ortak lisansüstü programlarına işlerlik kazandırması ve yaygınlaştırması, | **0,05** | **4** | **0,20** |  |
| Yeni eğitim sistemiyle liselerin zorunlu eğitim kapsamına alınması ve bunun sonucunda Yükseköğretime olan talebin artması, | **0,05** | **3** | **0,15** |  |
| Üniversitemizin bulunduğu şehirde tarım arazilerinin geniş ve tarımsal faaliyetlerin yoğun olması, | **0,05** | **3** | **0,15** |  |
| Üniversitemizin kurulduğu şehrin hızla büyümesi ve bunun sağlayacağı iş olanakları, eğitimli ve nitelikli işgücü istihdamına ihtiyaç olması, | **0,05** | **3** | **0,15** |  |
| Üniversitemizin kurulduğu şehrin, bölge içerisinde kendine özgü bir iklime sahip bulunması ve ticari ve sosyal yaşamın canlı olması, | **0,05** | **3** | **0,15** |  |
| Şehir ve yöre halkının üniversiteden beklentilerinin yüksek olması, | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Üniversite yönetiminin toplum ile ilişkilerde başarılı olması, | **0,05** | **4** | **0,20** |  |
| Bilimsel çalışmaları destekleyen kurumların var olması | **0,03** | **3** | **0,09** |  |
|  |  |  |  |  |
| **Tehditler** |  |  |  |  |
| Üniversitemizin bulunduğu bölgede Atatürk Üniversitesi ve Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi gibi köklü üniversitelerin bulunması ve üniversite sayısının fazla olması, | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Üniversitemizin bulunduğu şehrin alt yapı ve çevre sorunlarının fazla olması; belediye hizmetlerinin yetersiz olması, | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Üniversitemize kayıt yaptıran öğrencilerin başarı düzeyinin ve sosyo-ekonomik durumunun zayıf olması, | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Üniversitemize kayıt yaptıran öğrencilerin kalabilecekleri, spor yapabilecekleri, boş zamanlarını değerlendirebilecekleri mekânların azlığı, | **0,05** | **4** | **0,2** |  |
| Üniversitemizin bünyesinde kurulan bazı bölümlere hâlihazırda ve gelecekte öğrenci kaydının yeterli düzeyde olmaması ve bu bölümlerin kapanma tehlikesiyle karşı karşıya kalması, | **0,05** | **4** | **0,2** |  |
| Ülkemizin genel istihdam problemleri nedeniyle mezunlarımızın iş bulmakta zorlanması, | **0,05** | **4** | **0,2** |  |
| Yörenin zengin olan insanlarının üniversiteye yeterli destekte bulunmaması, | **0,05** | **5** | **0,25** |  |
| Sanayinin yeterli alt yapıya sahip olmaması ve gelişmedeki güçlükler | **0,04** | **5** | **0,2** |  |
| **Toplam** | **1,00** |  | **4,11** |  |

**1. sütunda** faktörlerin listesi yer alır. Kuruluşun mevcut ve gelecekteki yapısı göz önüne alınarak, işletmenin stratejik başarısını etkileyecek faktörler (Güçlü yönler-Zayıf Yönler-Fırsatlar ve Tehditler) listelenir,

**2. sütunda** faktör ağırlıkları yer alır. Burada faktörler kendi aralarında karşılaştırılır ve her bir faktör en önemliden (1.0), en önemsize (0.0) olmak üzere puan verilerek ağırlıklandırılır. Burada faktör sayısına bakmaksızın, faktör ağırlıklarının puan toplamı 1.0 olmalıdır.

**3. sütunda** faktörlerin işletme için önem derecesi belirlenir. Bunun için, çevre faktörlerinden işletme için çok önemli olanlar (5.0), hiç önemsiz olanlar (1.0) olacak şekilde derecelendirilir.

**4. sütunda** ağırlıklı dereceler hesaplanır. Bunun için, 2. sütun ile 3. sütun çarpılarak, işletmenin iç ve dış çevre faktörleriyle ilgili ağırlıklandırılmış dereceleri belirlenir.

**5. sütunda** yorum yapılır. Bu faktörlerin niçin seçildiği, neden ağırlığının düşük veya yüksek olduğu, işletme için önemli olmasının nedeni, gelecekte tahinin edilen değeri gibi notlar yazılır.

Son olarak, **4. sütunda** elde edilen dereceler yukarıdan aşağıya toplanır. Toplam ağırlıklı derece işletmenin mevcut ve gelecekteki çevre faktörlerine ne kadar etkili cevap verebildiğini gösterir. Ortalama bir işletme için bu değer 3.0 olarak kabul edilir.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Çok İyi** | **İyi** | **Orta** | **Zayıf** | **Çok Zayıf** |
| 5 | 4.99 | 4 | 3.99 | 3 | 2.99 | 2 | 1.99 | 1 |

 **ONAY**